



# Почему Украина не экспортирует ягоды (по-настоящему)

Андрій Ярмак

*Экономист инвестиционного департамента ФАО*

[andriy.yarmak@fao.org](mailto:andriy.yarmak@fao.org)

Ягоды Украины 2019, Киев, Май 21, 2019



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



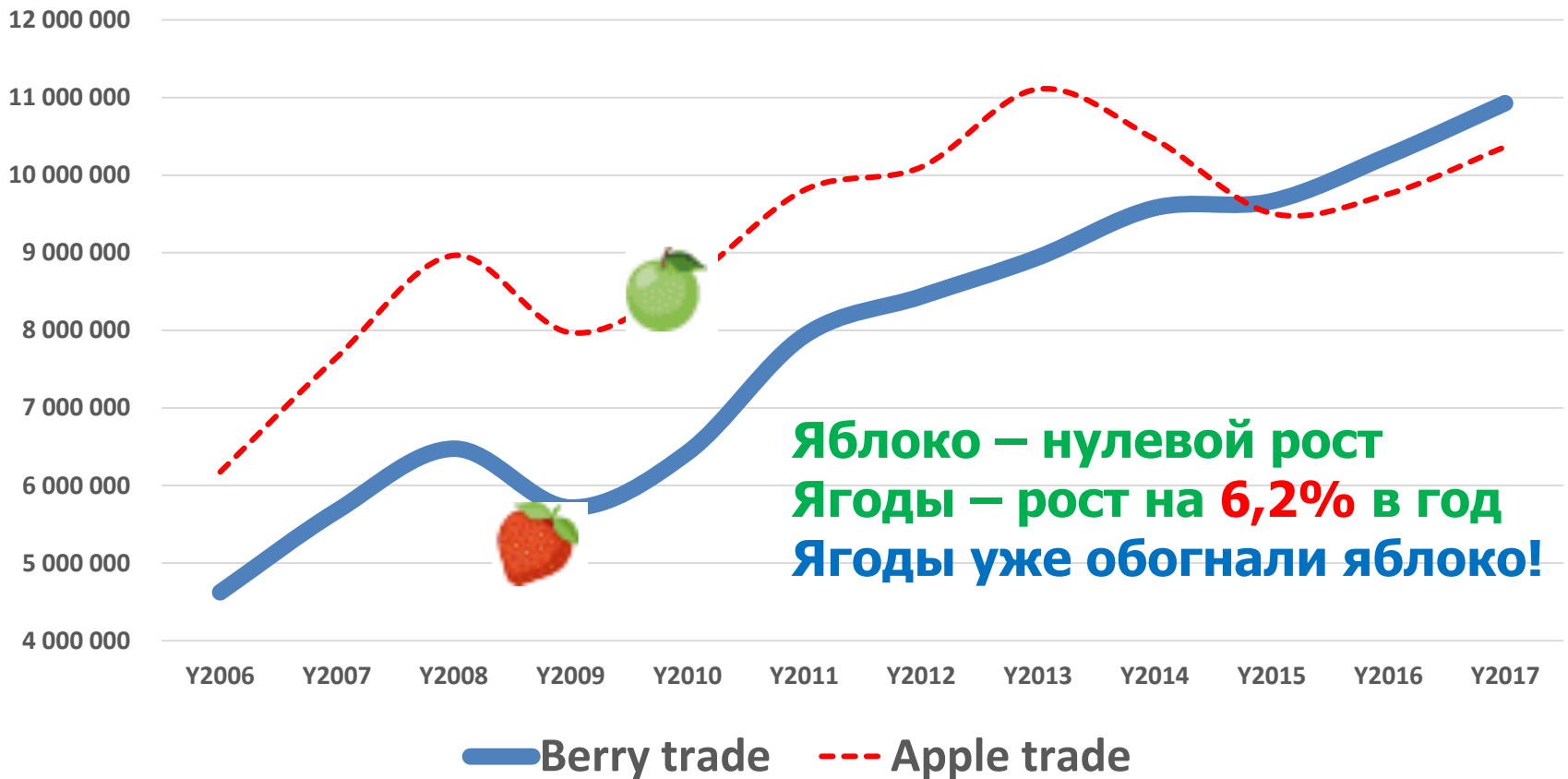
European Bank  
for Reconstruction and Development



EU4Business

# Ягоды обогнали яблоко в мировой торговле

Global Apple vs Berry Trade



Но... есть такая тенденция мирового  
ягодного рынка – как падение цен на ягоды

1. В мире **нет дефицита** ягод и других фруктов
2. В мире **не предвидится дефицита** ягод и других фруктов
3. В мире **слишком много** ягод и других фруктов низкого качества

Хорошие новости:

1. Качественный продукт всегда востребован!
2. Низкие цены = рост потребления

# Добавленная стоимость?

Переработка и заморозка в сегменте ягод также совсем не означает добавление стоимости

Добавленная стоимость на рынке фруктов и ягод предполагает предоставление  
(1) свежего (2) вкусного и (3) красивого и  
(4) калиброванного плода потребителю в  
(5) удобной упаковке, в (6) удобное время и в  
(7) удобном месте!

# Экспорт ягод из Украины, тыс. т (2019-2020, прогноз)

*Рост в 10 раз за 3 года по свежей ягоде!*

*Рост в 3 раза по заморозке*

*Ожидаемый трёхкратный рост ещё за два года(до 2020)!*

*Рост доли свежей ягоды в экспорте*



# Сколько ягод экспортирует Украина сейчас?

**53 тыс тонн** в 2018 (свежие и  
замороженные, включая дикоросы).

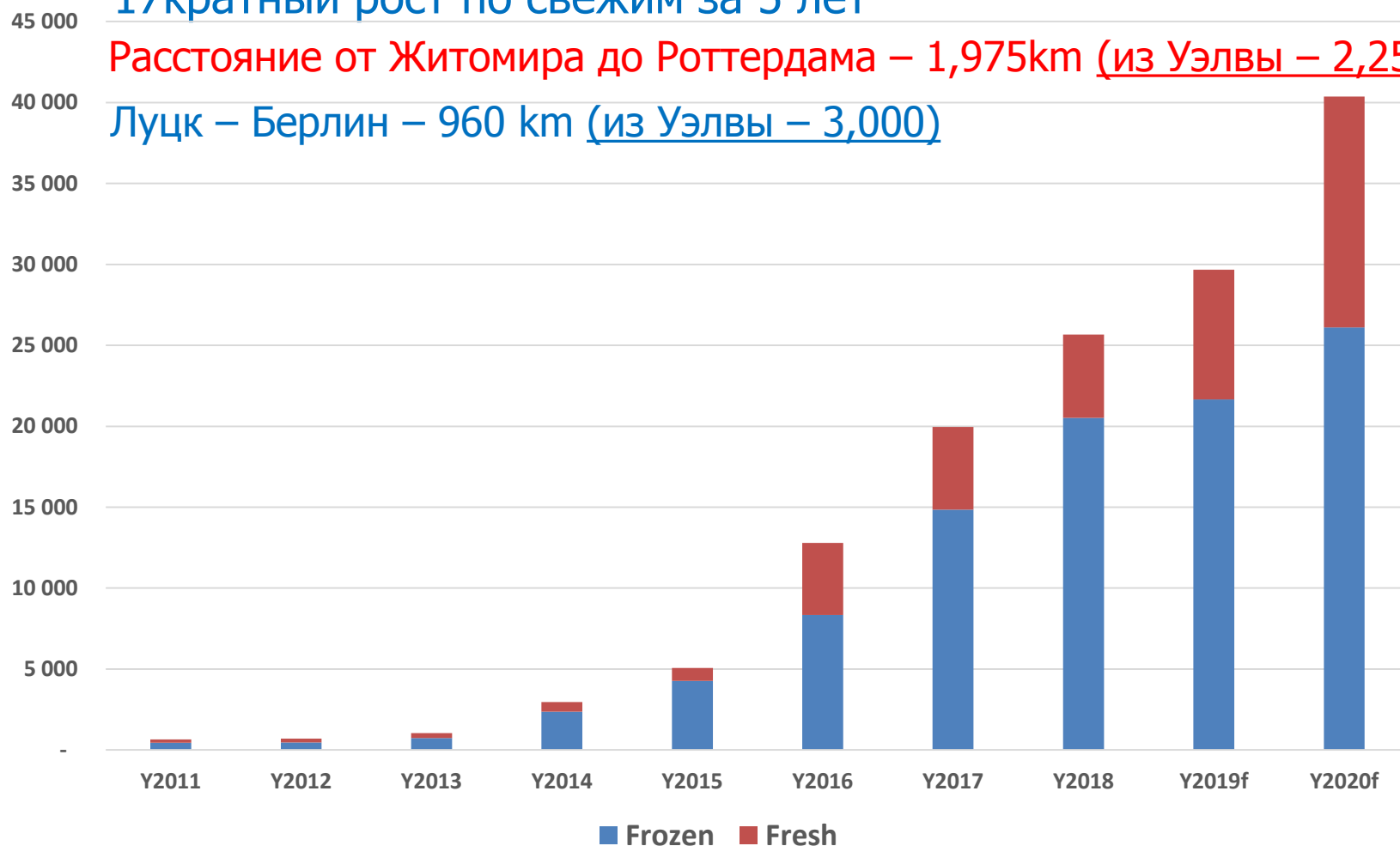
# Экспорт культурных ягод (без дикоросов), 2019-2020 прогноз, тыс. т

Рост в 25 раз за 5 лет

17кратный рост по свежим за 5 лет

Расстояние от Житомира до Роттердама – 1,975km (из Уэлвы – 2,250)

Луцк – Берлин – 960 km (из Уэлвы – 3,000)



# Сколько денег дарит Украина Польше при экспорте ягод?

- Самая низкая экспортная цена по ягоде в Европе
- Пассивный маркетинг, поиск «лёгких путей»
- **24 млн. долларов в год** недополученная годовая выручка от экспорта по причине недостаточных усилий в маркетинге ягод (на базе сравнения цен Украины с Сербией и Польшей)
- ...и это притом, что украинская ягода может продаваться в более премиальном/дорогом сегменте благодаря почвенно-климатическим преимуществам!
- Неэффективный экспорт = **минус 10-12 грн/кг** цены украинского фермера – **главная причина низких цен на ягоды** внутри страны! *(6 грн/кг в подарок Польше)*



# Что можно изменить и как?

- Экспорт – это немалая инвестиция. Но 3 млн грн выгоднее инвестировать в экспорт, чем в расширение площади!
- Продажа уникальности ягод:
  - Вкус (длинные дни, много солнца, т.к. сухой климат, перепады день/ночь=цвет и вкус);
  - Чистота – сухой климат = меньше обработок
  - Плодородные почвы = **здоровые фрукты**;
- Репутация – это ответственность каждого участника рынка;
- Каждый собственник бизнес может себе позволить выучить английский;
- Не берите в экспортный отдел людей **неулыбчивых людей**, даже если они знают продажи и английский;
- **Постоянно инвестируйте в качество продукта!**

# Прогноз на 5 лет

- 20 тыс. т экспорт голубики – (почти уровень Польши) (2,5 тыс. т в 2018);
- 30 тыс. т свежей и замороженной малины;
- 15 тыс. т всех других ягод;
- Рост сушки и сублимации ягоды, а также рост других видов переработки

# Что может помешать?

- Ограниченное количество проектов с необходимой экспортной сертификацией
- Отсутствие профессионального экспортного продвижения продукции – низкие затраты на маркетинг
- Отсутствие кооперации при большом количестве очень мелких проектов
- Дефицит качественных проектов по заморозке

# Главные ниши ягодного бизнеса Украины

- Заморозка – (не только ягоды!)
- Хранение и охлаждение для ягод = возможность расширить сезон и экспортировать свежую ягоду.
- GlobalG.A.P = экспортный билет + прекрасная инвестиция в повышение эффективности бизнеса
- Крупные интегрированные проекты по выращиванию голубики для экспорта (+поздние сорта)
- Кооперация ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ производителей
- Экспорт свежей малины, ежевики и красной смородины
- Органик

# Умная торговля – это единственный способ конвертации затрат в деньги (пошаговая инструкция)

1. Установите на смартфон Telegram (бесплатно):
2. Присоединитесь к **EastFruit Trade Platform** (бесплатно)  
[https://t.me/eastfruit\\_trade](https://t.me/eastfruit_trade) (16 стран, более 1000 крупных покупателей и продавцов ягод, фруктов, овощей, орехов)
3. Не забывайте 2-3 раза в неделю размещать на платформе предложения о продаже продукции (бесплатно);
4. Присоединитесь к технологической платформе <https://t.me/fruittechnology> (здесь можно размещать предложения о продаже или покупке всех элементов технологий и услуг для ягодного бизнеса бесплатно);
5. Подпишитесь на канал EastFruit <https://t.me/eastfruit> чтобы не пропустить ни одной важной новости рынка ягод (бесплатно)
6. Читайте обзоры ягодного рынка еженедельно на East-Fruit.com (бесплатно)

Дякую!  
Thank you!  
Спасибо!

[Andriy.Yarmak@FAO.ORG](mailto:Andriy.Yarmak@FAO.ORG)



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



European Bank  
for Reconstruction and Development



EU4Business