



Food and Agriculture Organization
of the United Nations



European Bank
for Reconstruction and Development

Инвестиционные ниши плодоовощного сектора Грузии. Философия инвестирования

Андрій Ярмак (Andriy Yarmak)

Экономист инвестиционного департамента ФАО

Economist of Investment Centre, FAO

Тбилиси
07.11.2019



Три важных вопроса

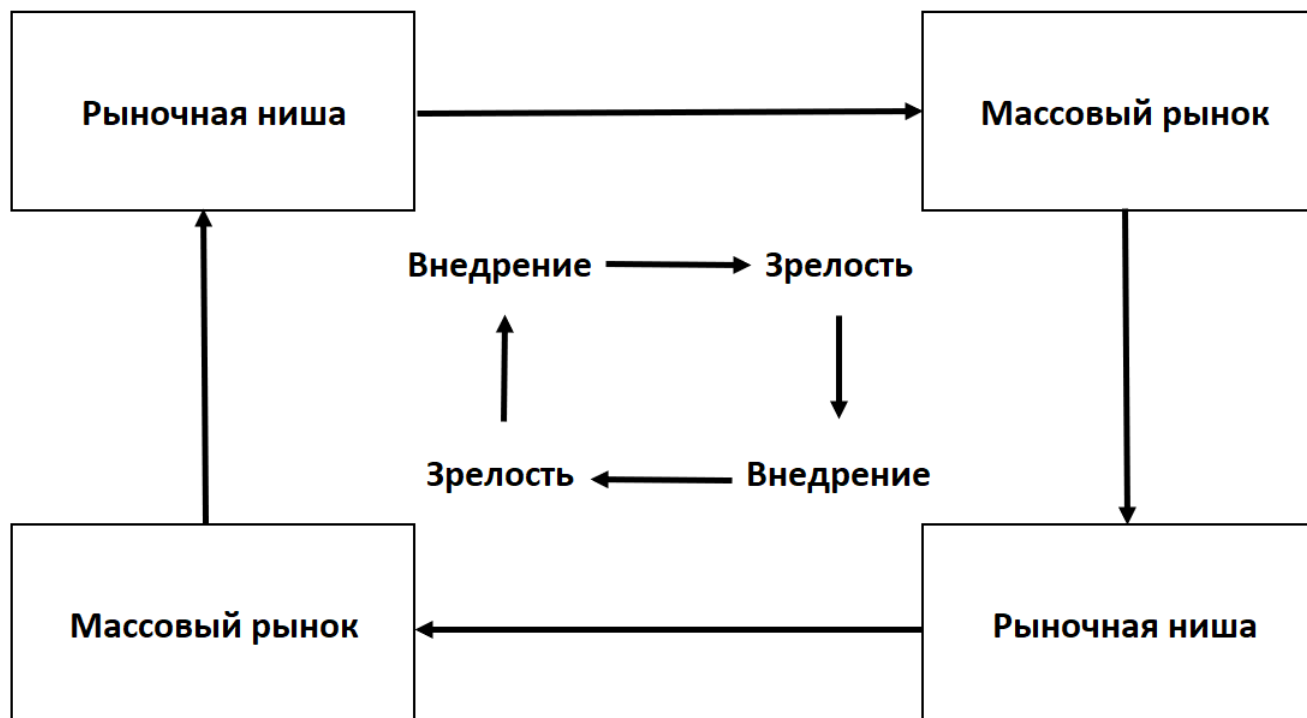
1. Что такое ниша?
2. Что такое «инвестиция» и какими бывают инвестиции?
3. Где искать ниши и инвестиции?



Что такое «ниша»?

- **Нишевых продуктов практически не существует!**
- **Рыночные ниши не бывают вечными, а ускорение распространения информации резко снижает срок их жизни!**
- **Ниша – это подход, а нишевый бизнес – это философия!**
- **Нишевые подходы возможны:**
 - К продукту
 - К производству
 - К позиционированию
 - К выбору рынка сбыта
 - И т.п.

Ускользящие ниши





Инвестиции - виды

- **Greenfield, startup, «с нуля»** - полностью новый бизнес;
- **Brownfield** – привлечение дополнительных средств для развития существующего бизнеса;



Специфика инвестиций

- **«Я хочу найти инвестора» - в бывших советских странах обычно звучит, как «Я хочу найти бесплатные деньги и ничем не делиться взамен».**
- **Привлечение инвестора (партнёра) в существующий бизнес сопряжено с риском утери контроля над предприятием, или, как минимум, с потерей контроля над принятием решений по его дальнейшему развитию;**
- **Поэтому, в большинстве случаев, существующему бизнесу безопаснее расширяться за счёт кредитных ресурсов.**

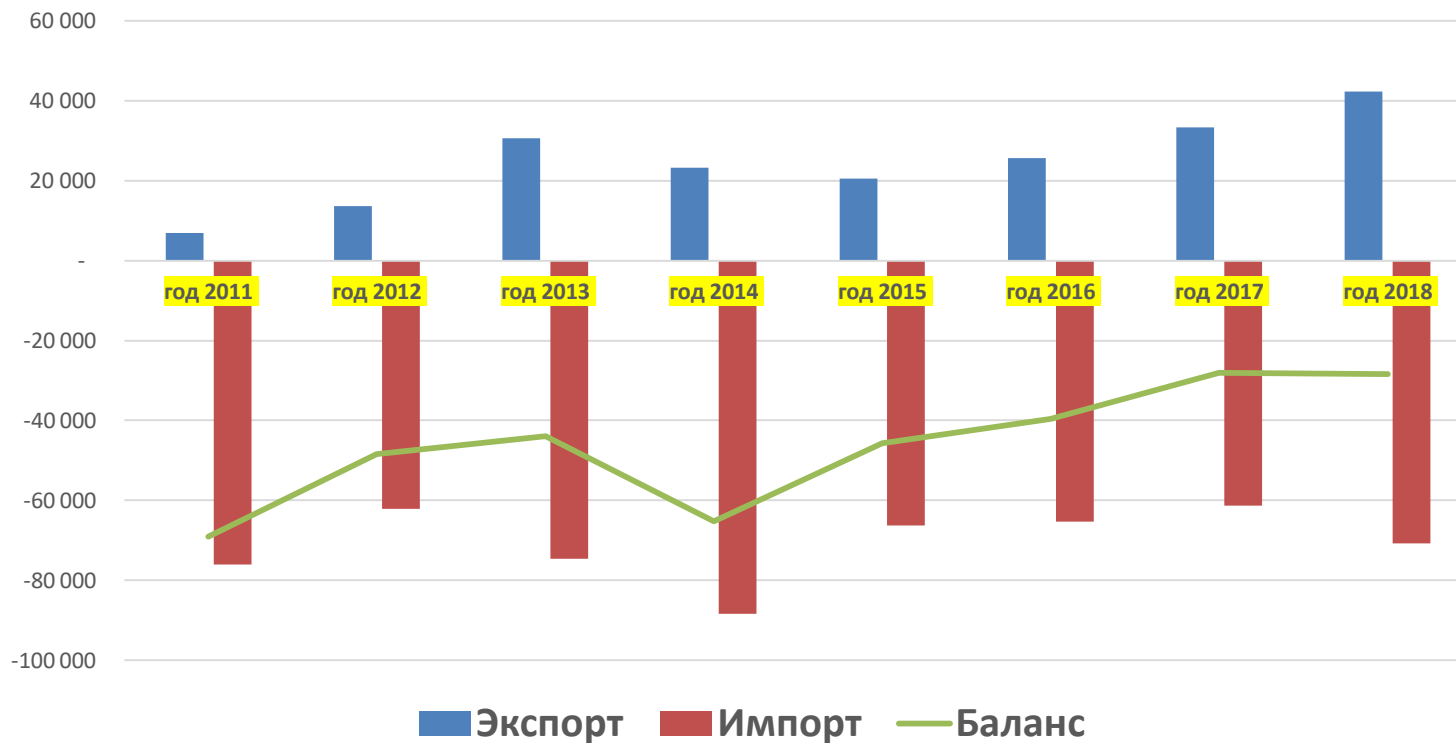


Инвестиции формата «деньги+»

- **Инвестиции бывают разными:**
 - Реинвестирование собственной прибыли, заработанной в этом секторе – самый устойчивый путь развития, т.к. это «деньги+опыт»;
 - Слияние с компаниями того же профиля – это тоже «деньги+опыт»;
 - Привлечение финансового инвестора (IPO, частное размещение и т.п.) – это очень часто «деньги минус опыт», при этом инвестор будет участвовать в принятии решений, что не всегда хорошо. Бывает, что финансовый инвестор имеет опыт в маркетинге, что даже лучше, чем опыт в производстве;
 - Привлечение партнёра из другой отрасли – часто приводят к потере контроля над бизнесом, потере мотивации развития и другим негативным последствиям (это «деньги минус»);
- Сторонний инвестор = быстрый рост + риски, Собственные инвестиции и кредиты = менее быстрый, но устойчивый рост

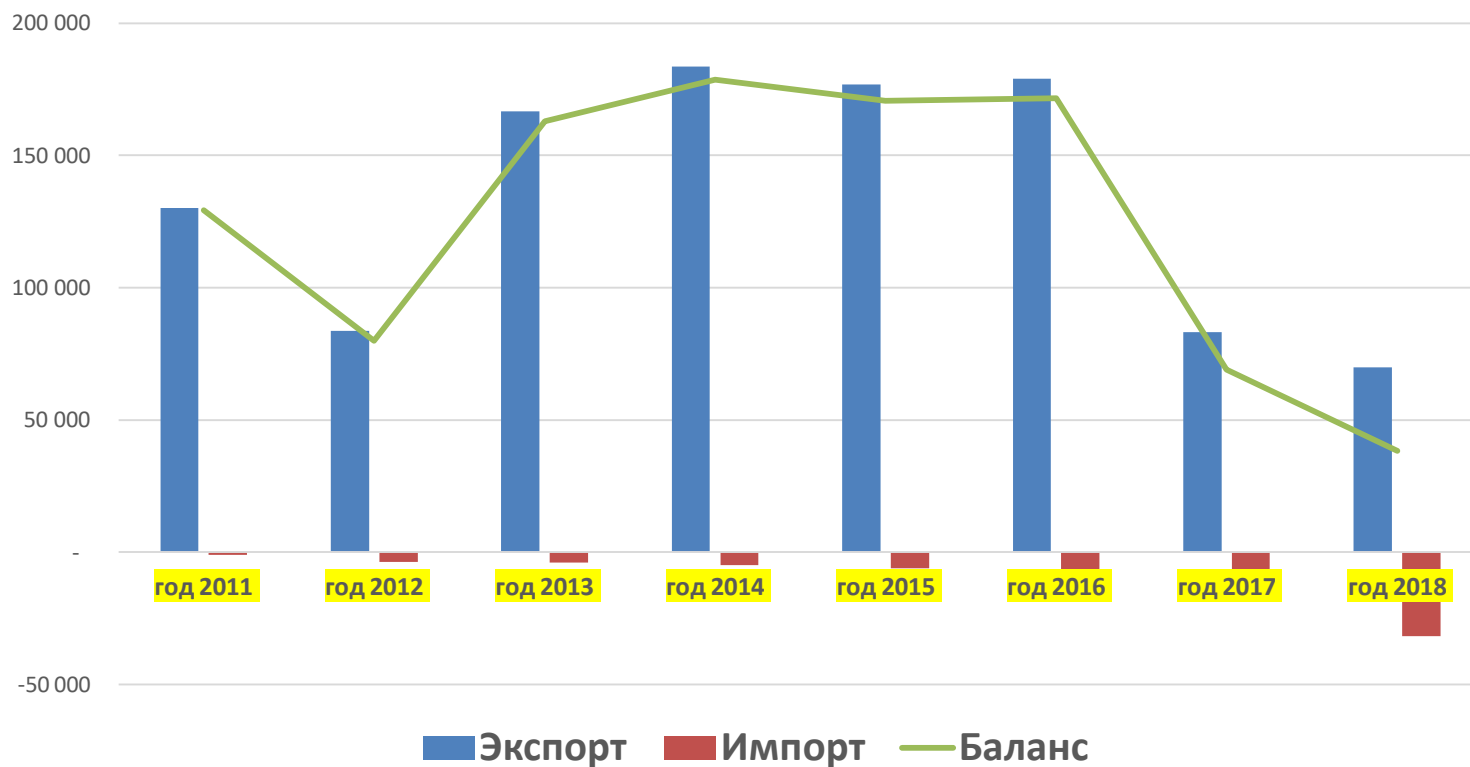
Простая подсказка – баланс торговли

Баланс торговли свежими, замороженными и
сушёными овощами и фруктами, 000 USD



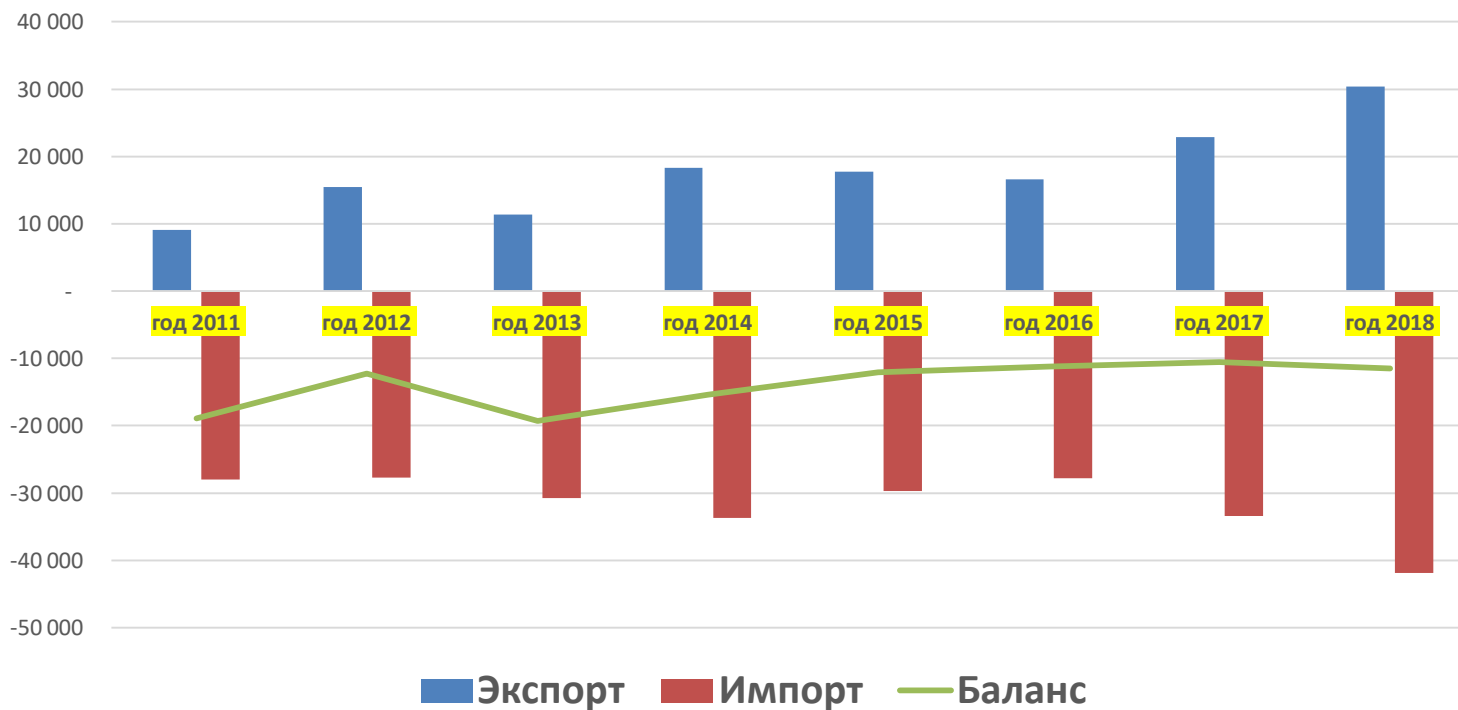
Простая подсказка – баланс торговли

Баланс торговли орехами, 000 USD



Простая подсказка – баланс торговли

Баланс торговли продуктами переработки овощей
и фруктов, 000 USD





Некоторые из интересных инвестиционных ниш для Грузии

Продукт	Динамика рынка	Рынки сбыта	Уровень цены	Добавленная стоимость
Яблоко премиум	↑	Азия, Б. Восток	↑	↑
Виноград ранний	↑	Курорты Чёрного моря	↑	↑
Заморозка, сушка	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Миндаль, фисташка?	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Черешня 28+	↑	РФ + Азия + ЕС	↑	↑
Тепличные овощи, ягоды, черешня, зелень	↑	Молдова, РФ, ЕС	↑	↑
Грецкий орех, тропические фрукты и много других				

Ниша – это не продукт, а подход к бизнесу!



Обратите внимание!

- **Продавцы саженцев не должны делать бизнес-планы!**
- **Цены на продукцию, которые озвучивают при бизнес-планировании, как правило предполагают доработанный и готовый продукт, а в бизнес-плане, обычно, есть затраты только на производство сырья!**
- **Неограниченного спроса не бывает!**
- **Маркетинг не бывает бесплатным – затраты на системный экспорт одной компании (персонал, выставки, реклама), составят от 100 тыс. долларов в год и более. Соответственно, если объёмы продаж невелики, экспорт вполне может быть убыточным.**



Информация – это новое золото!

- www.east-fruit.com – цены, обзоры рынков овощей, фруктов, ягод и орехов, интервью, блоги, технологии, события и многое другое!
- Установите Telegram:
 - Продать или купить продукцию можно на EastFruit Trade Platform https://t.me/eastfruit_trade (3000 участников!)
 - Продать или купить саженцы и другие элементы технологий выращивания и доработки - <https://t.me/fruittechnology>
 - Уведомления о самых важных новостях рынка на своём телефоне – EastFruit <https://t.me/eastfruit>
- Кроме того, у нас есть:
 - Канал в YouTube <https://bit.ly/2pdmWIR>
 - Группа в Facebook <https://www.facebook.com/eastfruit/>



Спасибо за внимание!
