



Food and Agriculture Organization  
of the United Nations



European Bank  
for Reconstruction and Development

---

# Инвестиционные ниши плодоовощного сектора Молдовы. Философия инвестирования

Андрій Ярмак (Andriy Yarmak)

Экономист инвестиционного департамента ФАО

Economist of Investment Centre, FAO

Кишинёв  
15.10.2019

---



---

# Три важных вопроса

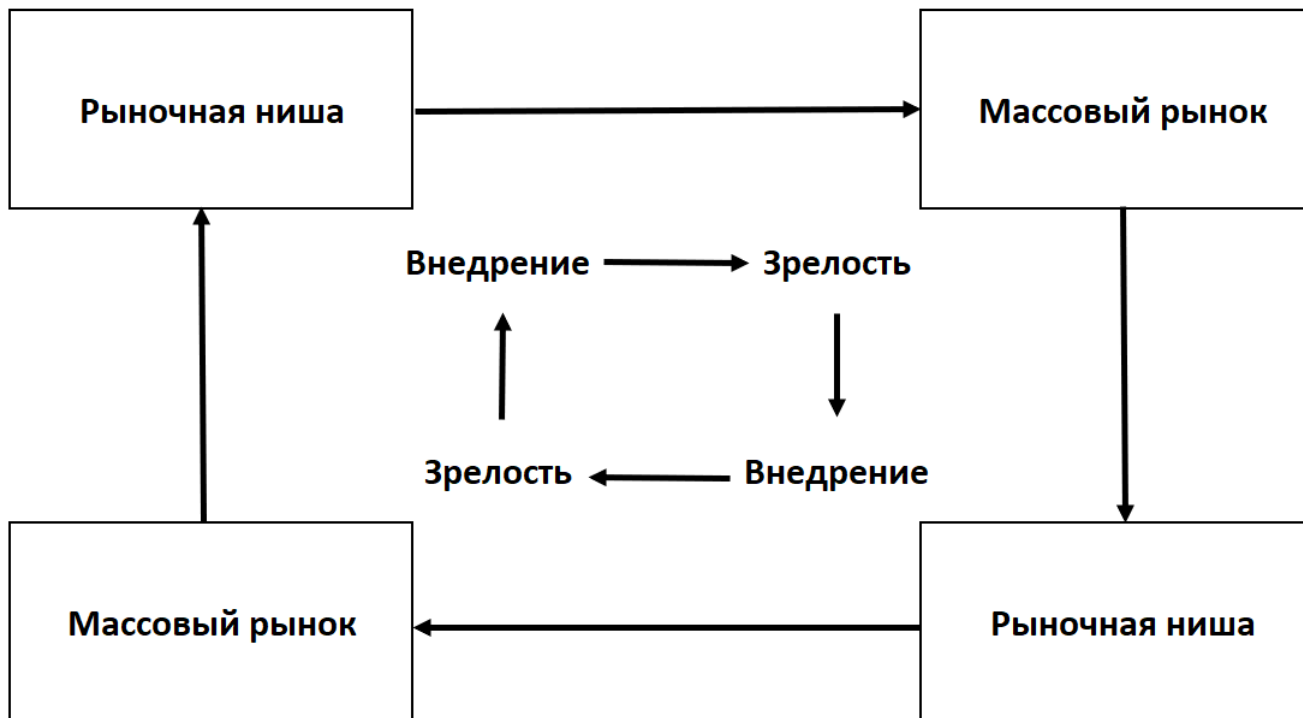
1. Что такое ниша?
2. Что такое «инвестиция» и какими бывают инвестиции?
3. Где искать ниши и инвестиции?



## Что такое «ниша»?

- **Нишевых продуктов практически не существует!**
- **Рыночные ниши не бывают вечными, а ускорение распространения информации резко снижает срок их жизни!**
- **Ниша – это подход, а нишевый бизнес – это философия!**
- **Нишевые подходы возможны:**
  - К продукту
  - К производству
  - К позиционированию
  - К выбору рынка сбыта
  - И т.п.

## Ускользящие ниши





---

## Инвестиции - виды

- **Greenfield, startup, «с нуля»** - полностью новый бизнес;
- **Brownfield** – привлечение дополнительных средств для развития существующего бизнеса;



---

## Специфика инвестиций

- **«Я хочу найти инвестора» - в бывших советских странах обычно звучит, как «Я хочу найти бесплатные деньги и ничем не делиться взамен».**
- **Привлечение инвестора (партнёра) в существующий бизнес сопряжено с риском утери контроля над предприятием, или, как минимум, с потерей контроля над принятием решений по его дальнейшему развитию;**
- **Поэтому, в большинстве случаев, существующему бизнесу безопаснее расширяться за счёт кредитных ресурсов.**



## Инвестиции формата «деньги+»

- **Инвестиции бывают разными:**
  - Реинвестирование собственной прибыли, заработанной в этом секторе – самый устойчивый путь развития, т.к. это «деньги+опыт»;
  - Слияние с компаниями того же профиля – это тоже «деньги+опыт»;
  - Привлечение финансового инвестора (IPO, частное размещение и т.п.) – это очень часто «деньги минус опыт», при этом инвестор будет участвовать в принятии решений, что не всегда хорошо. Бывает, что финансовый инвестор имеет опыт в маркетинге, что даже лучше, чем опыт в производстве;
  - Привлечение партнёра из другой отрасли – часто приводят к потере контроля над бизнесом, потере мотивации развития и другим негативным последствиям (это «деньги минус»);
- Сторонний инвестор = быстрый рост + риски, Собственные инвестиции и кредиты = менее быстрый, но устойчивый рост

# Некоторые из интересных инвестиционных ниш для Молдовы

Продукт	Динамика рынка	Рынки сбыта	Уровень цены	Добавленная стоимость
Яблоко премиум	↑	Азия, Б. Восток	↑	↑
Виноград ранний	↑	Курорты Чёрного моря	↑	↑
Заморозка	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Фундук, миндаль	↑	Весь мир + ЕС	↑	↑
Черешня 28+	↑	РФ + Азия + ЕС	↑	↑
Тепличные овощи, ягоды, черешня	↑	Молдова, РФ, ЕС	↑	↑
И много других				

*Ниша – это не продукт, а подход к бизнесу!*





# Качество продукта и качество маркетинга, как ниша

Продукт	Экспортная цена фактическая	Возможная чистая цена
Ядро грецкого ореха	7.23	=
Голубика	2.25	4.1
<b>Малина</b>	<b>1.06</b>	<b>3.5</b>
Земляника садовая (клубника)	0.78	1.1
<b>Черешня</b>	<b>0.56</b>	<b>3.5</b>
Виноград	0.52	1.2
Абрикос	0.51	0.8
Груша	0.44	0.8
Вишня	0.43	0.8
Лук	0.36	=
<b>Слива</b>	<b>0.35</b>	<b>0.8</b>
<b>Яблоко</b>	<b>0.22</b>	<b>0.6</b>
Арбуз	0.18	0.3

*Правило 4 евро!*



## Обратите внимание!

- **Продавцы саженцев не должны делать бизнес-планы!**
- **Цены на продукцию, которые озвучивают при бизнес-планировании, как правило предполагают доработанный и готовый продукт, а в бизнес-плане, обычно, есть затраты только на производство сырья!**
- **Неограниченного спроса не бывает!**
- **Маркетинг не бывает бесплатным – затраты на системный экспорт одной компании (персонал, выставки, реклама), составят от 100 тыс. долларов в год и более. Соответственно, если объёмы продаж невелики, экспорт вполне может быть убыточным.**



## Информация – это новое золото!

- [www.east-fruit.com](http://www.east-fruit.com) – цены, обзоры рынков овощей, фруктов, ягод и орехов, интервью, блоги, технологии, события и многое другое!
- Установите Telegram:
  - Продать или купить продукцию можно на EastFruit Trade Platform [https://t.me/eastfruit\\_trade](https://t.me/eastfruit_trade) (3000 участников!)
  - Продать или купить саженцы и другие элементы технологий выращивания и доработки - <https://t.me/fruittechnology>
  - Уведомления о самых важных новостях рынка на своём телефоне – EastFruit <https://t.me/eastfruit>
- Кроме того, у нас есть:
  - Канал в YouTube <https://bit.ly/2pdmWIR>
  - Группа в Facebook <https://www.facebook.com/eastfruit/>



**Спасибо за внимание!**

---